

Proceso de intervención Electricaribe S.A. E.S.P.

Rutty Paola Ortiz Jara

Superintendente de Servicios Públicos Domiciliarios

Marzo 1 2018

COLOMBIA GENERA

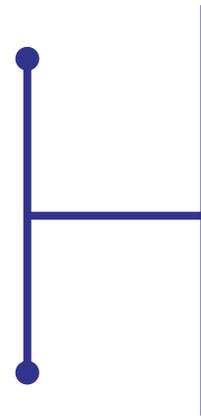
TOMA DE POSESIÓN DE ELECTRICARIBE S.A. E.S.P.

Incumplimiento
pago

obligaciones
mercado

mayorista de
energía.

Riesgo prestación del
servicio de energía en
7 departamentos
Costa Caribe.



**Toma de
posesión**
ordenada el
14/11/2016,
ejecutada el
15/11/2016



**Elimina el
riesgo de
apagón**

Evita afectación de
calidad de vida de más
de 10 millones de
habitantes de la Costa
Atlántica (2,6 millones
de suscriptores).

Se realizan gestiones en
conjunto con el
Gobierno Nacional para
garantizar los recursos
necesarios para la
prestación del servicio.

AVANCES EN EL PROCESO DE INTERVENCIÓN

66 PROCEDIMIENTOS DE LIMITACIÓN DEL SUMINISTRO DE ENERGÍA

2016- ANTES DE LA TOMA DE POSESION

67

2017 – 2018 DURANTE LA INTERVENCIÓN

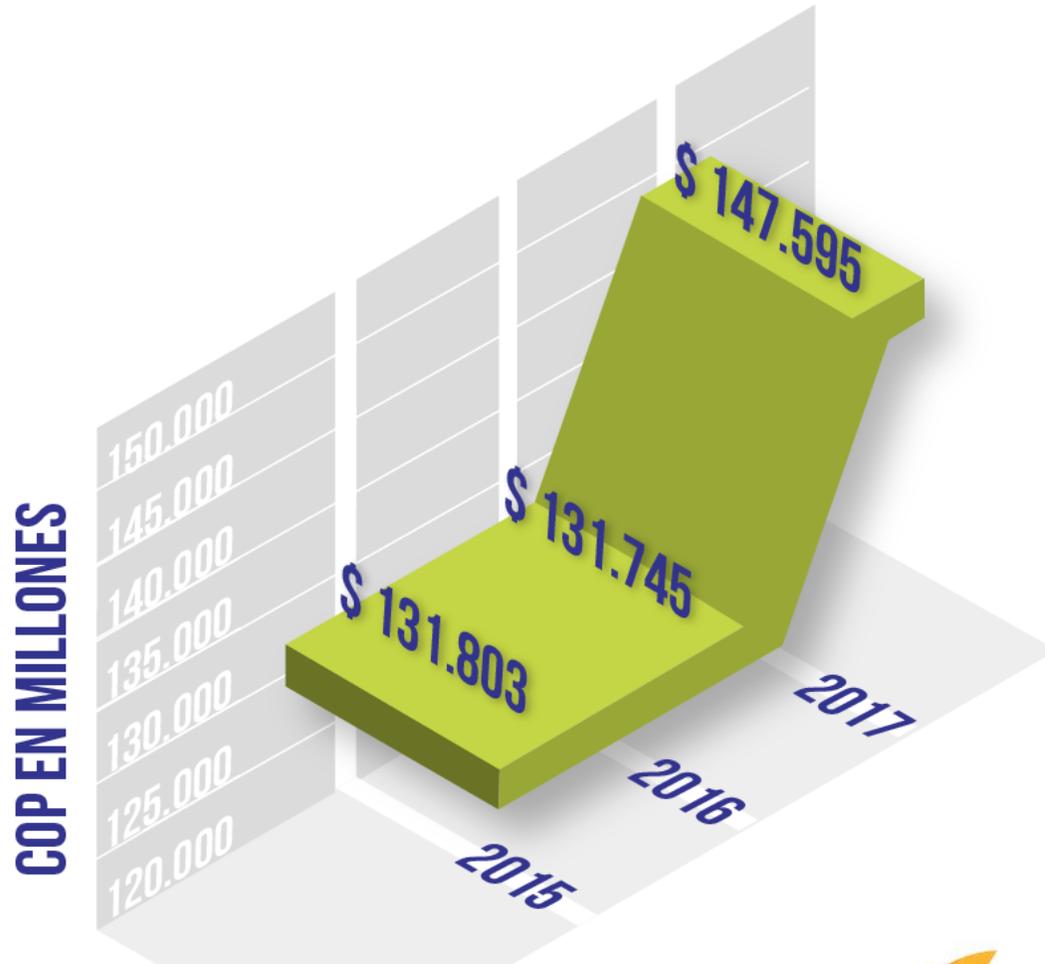
0

INDEPENDIZACIÓN DE SISTEMAS

Durante el año 2017 Electricaribe logró independizar sus sistemas, de los de su accionista mayoritario (GNF), a través de la migración, atención y mejoramiento de:

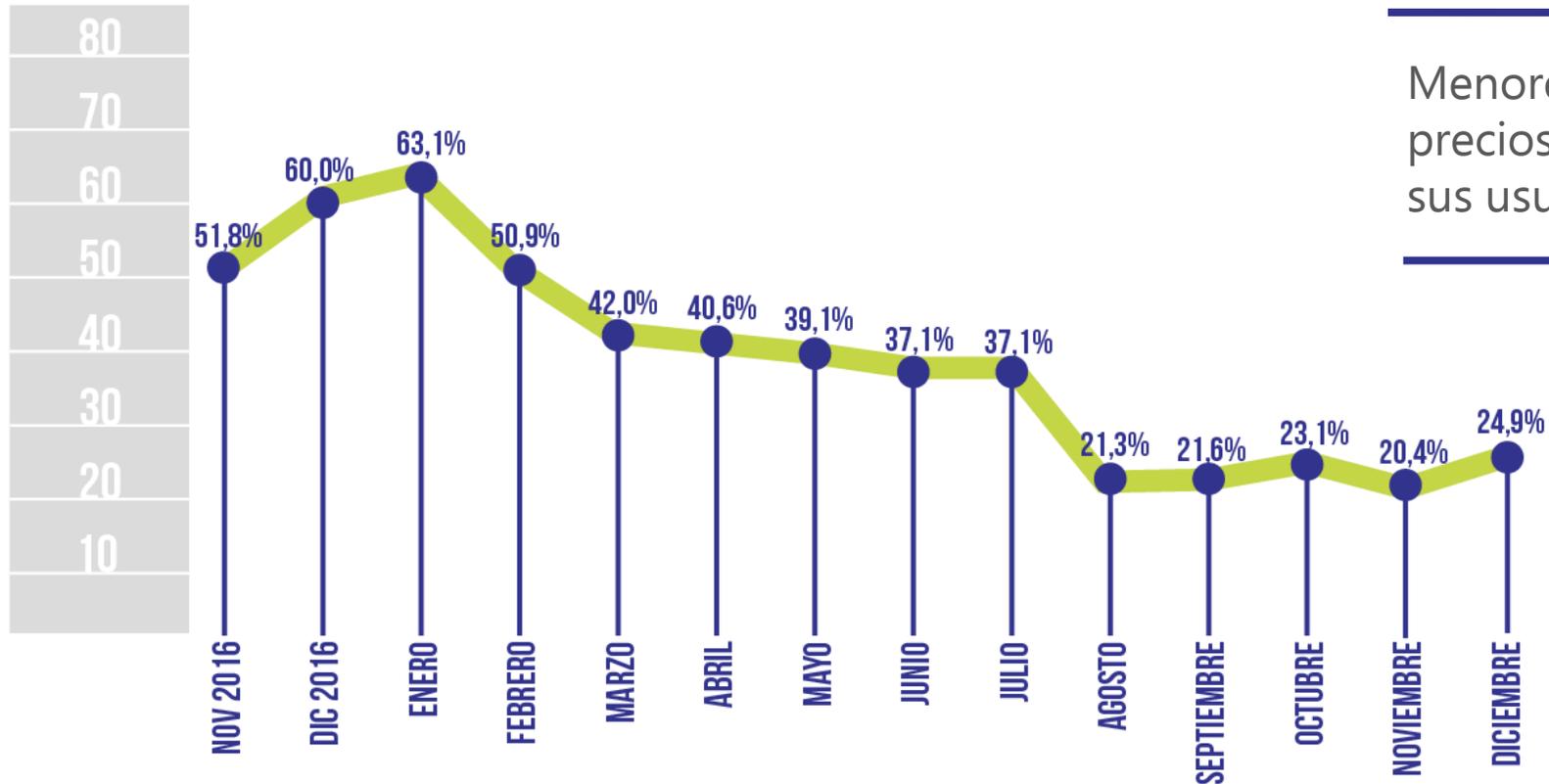


EJECUCIÓN DE INVERSIONES



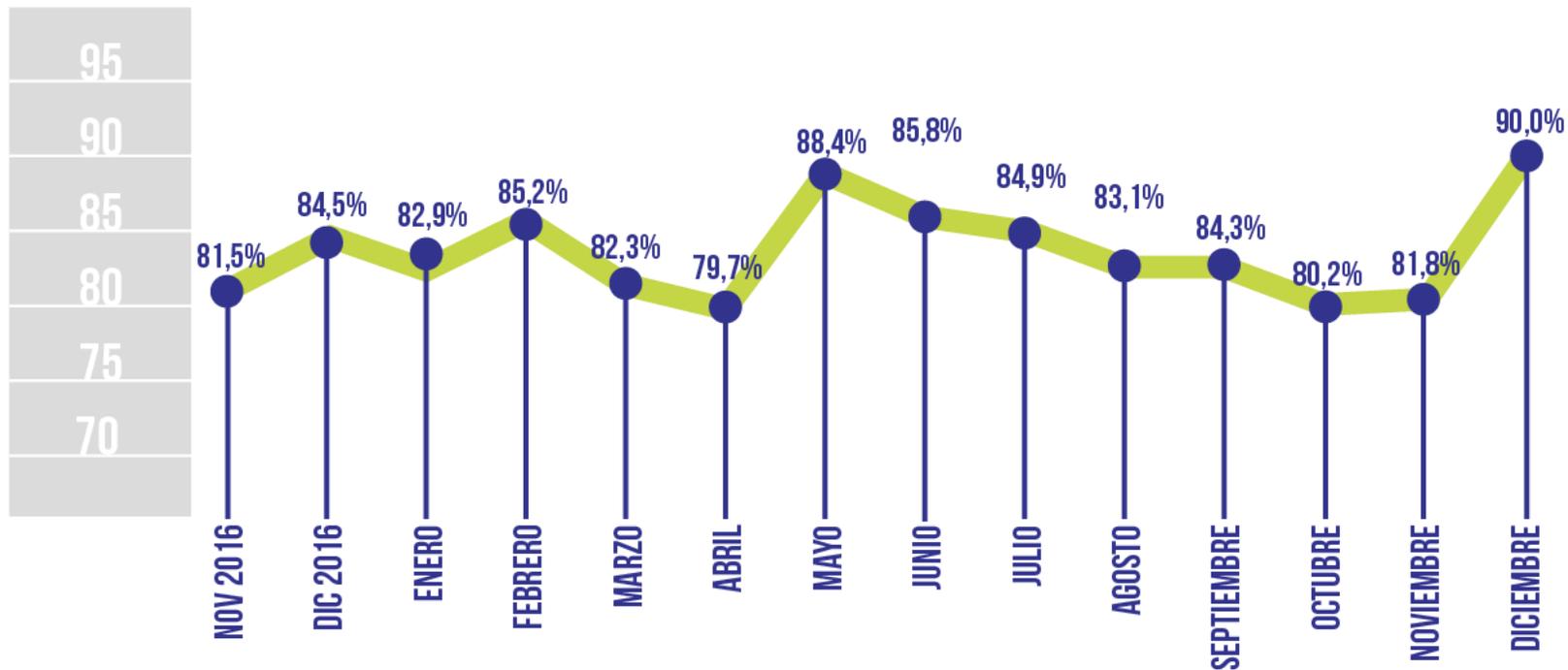
En 2017 se ejecutaron \$26.276 millones en inversiones para el control de energía (pérdidas), \$89.876 en operaciones (calidad del servicio) y \$31.444 en otras inversiones (comercial, sistemas, seguridad patrimonial)

EXPOSICIÓN A BOLSA



Menores riesgos de fluctuación de precios de la energía entregada a sus usuarios (Estabilización).

EFICIENCIA DEL RECAUDO



En el último año de intervención, la empresa aumentó en 0,9 su porcentaje de recaudo consolidado.

La mejora de un punto de recaudo anual, representa para Electricaribe cerca de \$43.000 millones.

GARANTIA DE CONTINUIDAD EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO - APOYO FONDO EMPRESARIAL



Los apoyos gestionados vía Fondo Empresarial, buscan garantizar la prestación del servicio, como quiera que los ingresos no cubren la totalidad de los gastos y costos de la empresa; la compañía no genera los recursos necesarios para las inversiones que requiere el sistema.



HERRAMIENTAS JURÍDICAS GESTIONADAS EN EL MARCO DEL PROCESO DE INTERVENCIÓN:

Decreto 1924 del 28 de noviembre de 2016:

- Nuevas fuentes de ingresos (operaciones de crédito interno y externo) para el Patrimonio Autónomo Fondo Empresarial.
- Nuevas opciones de apoyo financiero para empresas intervenidas:
 - i) Constitución de garantías a favor de terceros.
 - ii) Usar cualquier mecanismo financiero que permita el cumplimiento de los objetivos del patrimonio.

Circular CREG No. 097 del 07 de diciembre de 2016

aprobó las garantías expedidas por el Fondo Empresarial, como mecanismo alternativo para garantizar transacciones en el mercado de energía.

CONPES 3875 del 29 de noviembre de 2016:

Otorgamiento de una garantía de la Nación hasta por \$320 mil millones, a favor del Fondo Empresarial, con los que ELECTRICARIBE actualmente garantiza compras de energía a generadores por \$122.500 millones, producto del contrato de empréstito suscrito entre el BBVA y el Fondo Empresarial.

CONPES 3910 del 27 de noviembre de 2017:

Otorgamiento de una nueva garantía soberana al Fondo Empresarial, hasta por la suma de \$320 mil millones, para:

- Garantizar las compras de energía (hasta por \$195.000 millones).
 - Financiar inversiones en infraestructura (hasta por \$125.000 millones), para frenar deterioro en indicadores de prestación.
-

LA SUPERINTENDENCIA OBTUVO OFERTA DE CRÉDITO DEL SECTOR FINANCIERO, PARA PROVEER LOS RECURSOS CONTEMPLADOS EN EL CONPES 3910 DE 2017. CRÉDITO SINDICADO FDN – BBVA POR \$320.000 MILLONES

SE BUSCA QUE EL APOYO DEL FONDO EMPRESARIAL CIERRE EN \$575.000 MILLONES EN EL AÑO 2018, ASÍ:

GARANTÍA A FAVOR DE XM S.A. POR \$150 MM – RECURSOS PROPIOS.

GARANTÍA A FAVOR DE GENERADORES POR \$122,5 MM, CON RECURSOS DE CRÉDITO (CONPES 3875).

GARANTÍA A FAVOR DE XM S.A. Y/O GENERADORES POR \$195 MM, CON CRÉDITO (CONPES 3910).

\$125 MM CON CRÉDITO (CONPES 3910). SE LIBERAN RECURSOS PARA INVERSIONES POR \$128 MM DE LA CAJA ELECTRICARIBE

\$467.500 MM garantizados para compras de energía

INVERSIONES

Más de \$250 MM en 2018 en inversiones prioritarias en infraestructura del STR y SDL para detener deterioro de calidad del servicio y contener pérdidas de energía:

- Reposición de activos STR y SDL que salgan de operación por daño total o averías.
- Configuración y construcción de circuitos, ampliación de capacidad de transformación y mejoras a la red de distribución.
- Blindaje de redes y normalización medida usuarios residenciales
Sistemas de información para atención de usuarios.

APOYO ADICIONAL DEL FONDO EMPRESARIAL

15 mil millones

para el pago parcial de la factura de energía de mayo de 2017, ya cancelados.

7 mil millones

en garantía para continuación de proyectos PRONE.

43 mil millones

con los que se cubrieron facturas parciales de XM S.A. E.S.P. de noviembre de 2017.

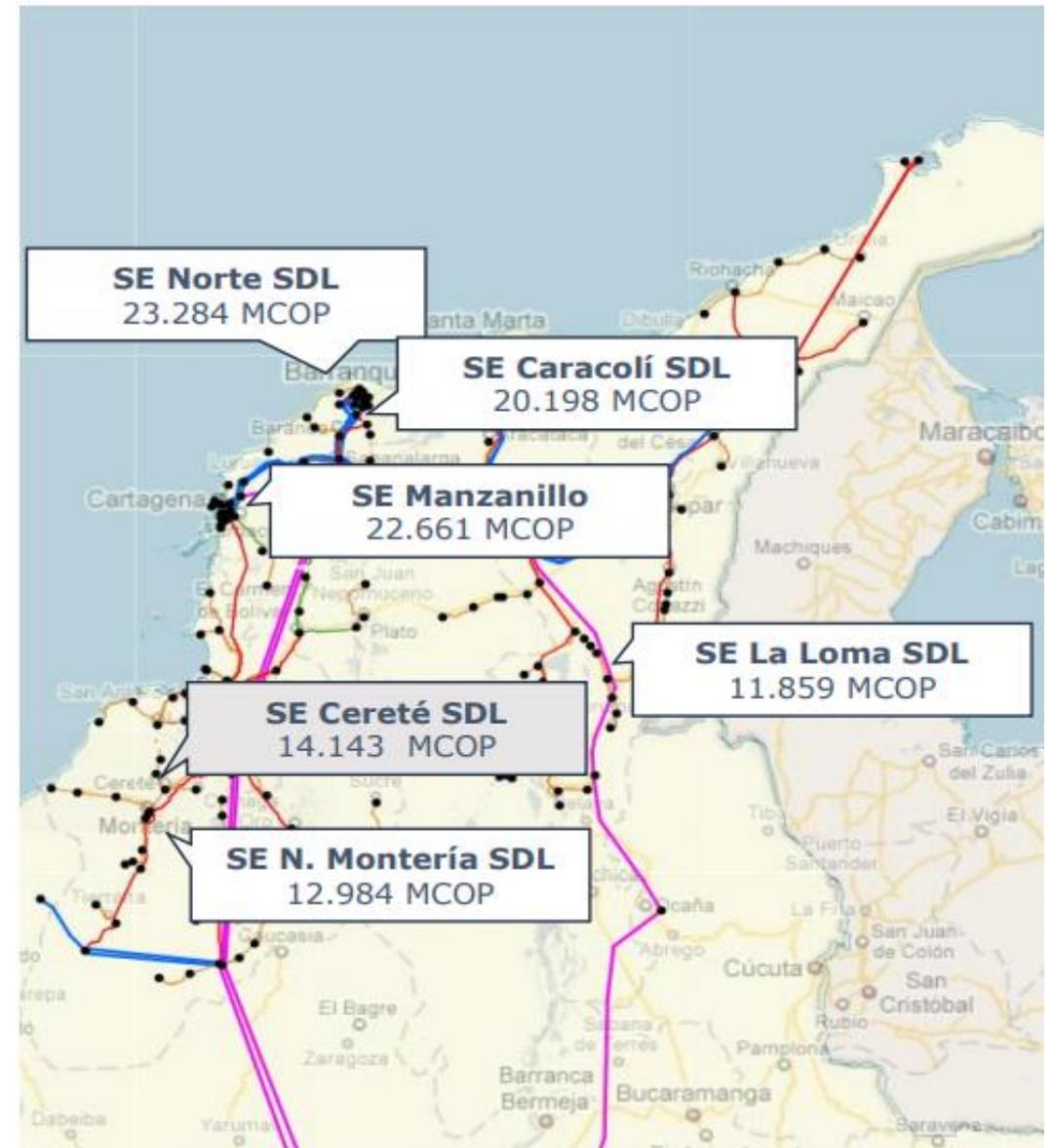
OTROS HECHOS RELEVANTES

Listado de Proyectos SDL asociados al STR

Proyecto	Departamento	Estado Proyecto STR	Inversión* SDL mcop
Subestación Manzanillo 2x30 MVA 66/13.8 Kv	Bolívar	Próximo a iniciar ejecución	22,661
Subestación Caracolí 2x30 MVA 110/13.8 KV	Atlántico	En ejecución	22,729
Subestación Norte 2x30 MVA 110/13.8 Kv	Atlántico	Próximo a iniciar ejecución	25,727
Subestación La Loma SDL	Cesar	Pendiente definición Lote	11,805
Subestación Nueva Montería SDL	Córdoba	En ejecución	12,984
Subestación Cereté SDL	Sucre	Próximo a iniciar ejecución	16,585
		Total	112,491

* Valores estimados

UBICACIÓN DE LOS PROYECTOS



Estado de avance proyectos de transmisión Convocatorias Públicas

- CAPT 163
- 23 de febrero de 2018
- Unidad de Planeación Minero Energética - UPME

Resumen convocatorias 2017-

Gobierno:

- ✓ Se han adjudicado 13 del STN en Caribe por \$2,11 y 14 del STR en Caribe por \$1,13 billones.
- ✓ Han entrado en operación 5 del STN en Caribe y 5 del STR en Caribe.

2017 – 2018:

- ✓ Se adjudicaron 3 del STN por \$477 mil millones (los 3 en Caribe) y 3 del STR (2 en Caribe por \$30 mil millones).
- ✓ Entraron en operación 2 del STN en Caribe y 4 del STR en Caribe.

Actualidad:

- ✓ Hoy se tienen en ejecución 10 proyectos del STN en Caribe, 9 del STR en Caribe.
- ✓ En operación 1° semestre/2018: Bolívar-Cartagena, Montería STR y posiblemente Cereté.
- ✓ En operación 2° semestre/2018: Montería STN, Ituango - Cerromatoso, Manzanillo y Caracolí STR, con posibilidad Bahía y transformador 3 de Bosque y Norte STR (Puerto Colombia).

Recientemente se adjudicó: Colectoras (para conexión de eólicos).

Proyectos STN en ejecución

	PROYECTO	FPO prevista	ALERTA	ESTADO
STN	Bolívar – Cartagena 220 kV (Bolívar)	mar-18	●	Finalizadas obras civiles del Subterráneo, avanza instalación del cable. Avanza el tramo aéreo y subestaciones.
STN	Chinú – Montería – Urabá 230 kV (Córdoba, Antioquia)	may-18 sep-18	●	Chinú-Montería: Avanza construcción. PMA. Pendiente 1 imposición (T12). Montería-Urabá: Pendiente modificación a licencia y trámites ICANH. Avanza construcción. Subestación: Inició construcción en may/17. ITCO mantiene la fecha de sep/2018, sin posibilidad de entrega temprana para conectar STR.
STN	La Loma 500 kV (Cesar)	ene-19 (*)	●	Licencia en firme. Pendiente utilidad pública.
STN	Refuerzo Costa 500 kV (Cerro-Chinú-Copey) (Córdoba, Sucre, Cesar)	ene-20	●	Finalizando protocolización de Consultas Previas. Terminan en mar/18. En ajustes por observaciones ANLA para volver a radicar EIA. Chinú: ANLA solicitó modificación a licencia aunque previamente había autorizado cambio menor.
STN	Conexión Ituango 500 kV (Antioquia y Córdoba)	ago-18 dic-18 (*) oct-19	●	Líneas a Cerro y Medellín con licencia, en construcción. Línea a Porce III Licencia quedó en firme. Línea a Sogamoso: Con licencia condicionada. Inició trámite con CORANTIOQUIA por nuevo DRMI Barbacoas. Solicitaron adendas al ICANH: respuestas pendientes.
STN	Copey – Cuestecitas, Copey – Fundación (Cesar, La Guajira)	nov-20	●	Iniciando ejecución. En diseños
STN	Bahía tercer transformador El Bosque (Bolívar)	nov-18	●	Iniciando ejecución.
STN	Bahía tercer transformador Valledupar (Cesar)	Mar-18	●	Iniciando ejecución.
STN	Colectora 500 kV (La Guajira y Cesar)	nov-22	●	Adjudicado a GEB el 15/feb/18. A espera de documentación para IAE.

Proyectos STR en ejecución

		PROYECTO	FPO prevista	ALERTA	ESTADO
1	STR	Nueva Montería 230/110 kV (Córdoba)	nov-17 sep-18 (*)	●	Finalizado. La utilidad depende del proyecto STN.
2	STR	Manzanillo, Bolívar, Bayunca 110 kV (Bolívar)	dic-18	●	Con licencia ambiental. Avanzan obras en Bolívar y en Manzanillo Iniciaron obras en dic/17.
3	STR	Norte, Nueva B/quilla 110 kV (Atlántico)	ago-19	●	Se definió a CRA como autoridad competente. EIA en evaluación, radicada información adicional. Cuenta con levantamiento de veda.
4	STR	Cereté 110 kV (Córdoba)	sep-18	●	Se otorgó licencia y levantamiento de veda. Iniciaron construcción en ene/18 Dificultades con información para el interventor.
5	STR	La Loma 500/110 kV (Cesar)	oct-19 (*)	●	Pendiente utilidad pública. EIA en elaboración, se espera radicar en mar/18. Consultas previas finalizadas.
6	STR	Caracolí STR 110 kV (Atlántico)	jun-18 nov-18	●	Tramo 1: licencia aprobada. En trámite de modificación de la licencia. Avanza la construcción S/E. Tramo 2: EIA en evaluación. CRA solicitó información adicional.
7	STR	Anillo La Guajira (Cuestecitas-Riohacha-Maicao 110 kV) (La Guajira)	dic-19	●	EIA en elaboración, gran avance en consultas previas. Demoras con el ICANH. Terminando diseños. En revisión acceso Maicao con ANI y Alcaldía.
8	STR	Tercer transformador 220/34,5 kV Valledupar (Cesar)	mar/19	●	Iniciando ejecución
9	STR	Segundo transformador 230/115 kV Altamira (Huila)	mar-19	●	Iniciando ejecución

SANEAMIENTO DEUDA OFICIAL



Primer acuerdo de pago que permite a una entidad territorial descentralizada acceder a recursos provenientes de Findeter, a fin de sanear deudas de tipo oficial.



Los recursos con los que se cumplirá el acuerdo con Findeter provendrán del Sistema General de Participaciones (SGP) y recursos de subsidios.



El primero en aceptar el convenio fue el municipio de Mahates para pagar la deuda de 326 mil millones de pesos, que también recibió un descuento de 69 millones.

INFORME FDN



De acuerdo con los análisis adelantados por la FDN, para asegurar el éxito de la alternativa de solución que se escoja, se requiere garantizar el cumplimiento de varios supuestos.



Entre éstos se encuentran la ejecución de inversiones cercanas a \$7 billones en un período de 10 años, con las cuales se mejorarían los indicadores de pérdidas y calidad del servicio.



Igualmente, se indica en el informe la necesidad de definir un marco regulatorio, dar un tratamiento adecuado al pasivo pensional, procurar una reestructuración financiera con los acreedores y atraer inversionistas estratégicos en un proceso competitivo, que permitan maximizar el valor de la compañía.

alternativas

Se avanza en la concreción de ajustes a los aspectos que permitirían que la alternativa de solución que se seleccione, arroje los resultados esperados; y se adelantan los análisis que permitan establecer una hoja de ruta para la selección e implementación de la alternativa.

- 1 Venta de activos, sin pasivos.
- 2 Venta de activos y pasivos.
- 3 Capitalización.
- 4 Concesión.
- 5 Entrega de la operación y posterior liquidación.
- 6 Vinculación de un gestor que asume todo, excepto el pasivo financiero y la cuota anual de pensiones.
- 7 Contrato de operación.
Escisión (dos o más empresas) – Como esquema previo o complementario a alguno de los anteriores.
- 8 .

Gracias

Carrera 18 # 84 - 35

PBX: (1) 691 3005

sspd@superservicios.gov.co

www.superservicios.gov.co

Bogotá, D.C



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

